



David M. Boje, Ph.D.  
 Email: [dboje@nmsu.edu](mailto:dboje@nmsu.edu)  
 Regents Professor  
 Phone: (575) 936-9578 Fax: (575) 646-1372  
 Department of Management, MSC 3DJ  
 1320 East University Ave. New Mexico State University Las Cruces, NM 88003-8001

### Letter of recommendation for Dr. Anete M. Camille Strand

To whom it may concern:

Dr. Anete M. Camille Strand and her Material Storytelling Lab approach is one of the up and coming stars of the emergent field of quantum storytelling.

I first encountered Anete in Nov. 2007 at a PhD course at the Department of Learning and Philosophy, Aalborg University. She struck me as a remarkably original scholar as she shared her thoughts on organizational embodiment and material ways of storytelling enactments. I met her work again in Nov. 2009, now much more developed. I had the chance to see the video footage of her empirical work and be introduced to her ground-breaking and pioneering way of theorizing these through articulating a quantum approach to storytelling through the work of Karen Barad. I wrote the following of the encounter:

*“I have been sorting out an agential approach to storytelling. I began following Karen Barad’s (2007: 181) work on agential realism while in Denmark, when Anete M. Camille-Strand introduced me to it. She presented that work at Standing Conference for Management and Organization Inquiry in April 2010 (Camille-Strand, 2010: 1), in an action research project to effect “material storytelling.” (Boje et.al. 2011).*

I followed the development of Anete’s work as part of the assessment committee for her dissertation. Since then she has continued to inspire my work, both theoretically as in terms of using material storytelling ‘object theatre’ in my storytelling work with veterans. I have continued to use it also with my students and faculty at NMSU, Management Department. I am amazed by the impact of the method, and I strongly recommend and encourage the use of it within higher education and elsewhere. As Honorary Doctor associated with Material Story Lab, I have the pleasure of heading the advisory board the platform for international co-work on material-discursive storytelling practices associated with it. The potential of this initiative, its basic thinking and its method are immensely, which is why I highly recommend it to any university department, educational institution or organization.

In short, I have the pleasure of co-working closely with Anete on bringing this new emergent field of storytelling about through the Quantum storytelling group of international scholars, where Anete has proved an inspiration and a solid contributor despite limited resources for travelling. In the recent conference in December 2015 she played a vital role in arranging a unique and inspiring programme to introduce business executives to the field of quantum storytelling in an embodied, material manner.

I have come to know Anete as a courageous, visionary and deeply serious intellectual, and a storyteller by heart. I give her my warmest recommendations. Anyone will be fortunate having her in their employment. I look forward to continue following her work and conducting research with her in the years to come.

Best regards.

***David M. Boje***

David M. Boje, Ph.D.  
 Regents Professor at NMSU – Honorary Doctor at Aalborg University  
<http://davidboje.com/vita>



Til hvem det måtte vedrøre

Odense den 18. august 2016

## Udtalelse

I Dacapo har vi 21 års erfaring i at kombinere kreative teaterprocesser med innovation og organisationsudvikling, og vi har fundet forskningsmæssig dokumentation for vores metoder i samarbejde med universiteter i England og Danmark. Gennem årene er vi stødt på mange kreative mennesker med gode indslag, men der er langt imellem dem, der præsterer kombinationen af kreative processer, systematik og et solidt forskningsmæssigt afsæt.

Da jeg tidligere på året blev præsenteret for Material Story Lab af Anete Mikkala Camille Strand blev jeg både imponeret og ramt af kvaliteten og grundigheden i Anetes arbejde. Den meget konkrete tilgang til et abstrakt og kreativt område bygger broen mellem praksis og teori, og den kalder på dybere refleksioner over, hvordan mennesker spiller sammen i problemløsning. Metoden er interessant, stimulerende og dokumenteret, og jeg har som følge heraf sagt ja til at indtræde i Advisory Board for Material Story Lab med henblik på at kunne bidrage til den relativt vanskelige proces, det er, at videreudvikle det forskningsmæssige afsæt samtidig med en kommercialisering. Jeg ser potentialet i Material Story Lab, og kan qua blandt andet mit formandskab i en arkitektvirksomhed også se konkrete anvendelsesområder, som er meget interessante.

Material Story Lab idéen er samtidig placeret i en vanskelig position mellem det humanistiske og samfundsvidenskabelige område, fordi idéerne på den ene side hviler på tingenes egen skønhed og samtidig er relationelt betonet. Det vil derfor være en stor fordel for videreudviklingen af konceptet, at Material Story Lab kan finde rod i både humanistiske og samfundsvidenskabelige miljøer.

Med venlig hilsen

Lars Bonderup Bjørn  
Adm. direktør, Dacapo A/S

## Udtalelse vedr. samarbejdet mellem Hjørring kommune, Teknik & Miljø og Material Story Lab og Anete Strand

### Innovationens nødvendighed

Hjørring kommune har i de sidste 3 år haft et tæt samspil med Material Story Lab. Samarbejdet med Material Story Lab er en direkte udløber af et langvarigt forskningssamarbejde mellem Hjørring kommune og Institut for kommunikation. Det samarbejde har blandt andet ført til aftale om erhvervs-Phd, en lang række praktik-aftaler og speciale-aftaler. Det har også bidraget til at udvikle netværkssamarbejdet i CDO.

Baggrunden for samarbejdet er nødvendigheden for vores forvaltning af hele tiden at være i nogle innovative spor. Hjørring kommune er på en række specifikke områder for erhvervsudvikling og borgerservicering foregangskommune. Vi har senest vundet to digitaliseringspriser for nogle serviceløsninger, som blandt andet har været udviklet i samarbejdet med Material Story Lab.

### 3 samarbejdsplaner

Samspillet med Material Story Lab fungerer på forskellige planer og har et klart innovationsperspektiv. Samspillet er på organisationsplan, hvor vi dels arbejder dels med organisatoriske processer i vores team- og ledelsesudvikling, dels har arbejdet med udviklingen af den fysiske indretning (organisationsscenografi) i vores rådhus (totalreovering i 2013) samt udviklingen af vores eget kreative mødelokale (Mellemrummet) Samspillet er også på et individuelt plan i form af sparrings-sessioner mellem Anete og jeg. Formålet med sparringen er gensidigt, idet den bidrager til udviklingen af Lab'et og bidrager til udviklingen af den ledelsesindsats, jeg skal levere, for at udvikle organisationen.

Endelig er der et tredje udviklingsplan, hvor Teknisk forvaltning bruger samspillet med Material Story Lab til at udvikle sin interessentkommunikation. Vi har dels overfor vores interessenter peget på lab'et som en udviklingsmulighed, de selv kunne aftale med Anete om og vi bruger selv lab'et i innovative processer med interessenter.

En væsentlig gevinst for forvaltningen er de netværkskontakter, samspillet indebærer. Anete formår at drive et professionelt procestungt netværk, som tilbyder kontakter, erfaringsudveksling og ikke mindst konkrete læringsprocesser på tværs af mange forskellige kompetencer og organisationer. Netværket har stor værdi for deltagerne og community samlingerne er velbesøgte og engagementet er meget stort. Med netværket er Anete med til at markere den centrale rolle som universitetet kan spille for samspillet mellem omgivende aktører ift. at fremme innovation.


### Kontrakt

Vi har indgået en samarbejdskontrakt med Material Story Lab grundet de mange og mangfoldige aktiviteter. Kontrakten sikrer at vi på den ene side kan få adgang til lab'et og de metoder, som Anete har udviklet og at Anete på den anden side kan bruge det empiriske materiale, som vores brug af lab'et genererer i sin forskning.

Forskellige forskningsbaserede processer er i kølvandet heraf opstået og et egentligt længerevarende forskningsbaseret samarbejde er derfor på tale. Det involverer brugen af den innovative lærings- og kommunikationsplatform 'Objekt teater' i det fortsatte udviklingsarbejde i Hjørring Kommune. Herunder hører specifikt også samarbejdet omkring Rådhusets 'Organisatoriske scenografi', og opbygningen af faciliteten 'Mellemrummet' på Rådhuset indgår som en del af Material Story Lab community's satellit laboratorier. Et forskningsbaseret kapitel om dette er allerede under udarbejdelse og flere er planlagt. Samarbejdet involverer at Hjørring kommunes forskellige teams kommer på besøg Lab'et og eksperimenterer med brugen af metoden Objekt teater i sandkasserne.

Vi har og vil fortsat have et stærkt samarbejde med Material Story Lab og med Anete, fordi Anete i sin forskning dels har et stærkt fokus på proces og har udviklet avancerede metoder, dels har et meget nuanceret blik for at en organisation, som vores, er særdeles kompleks at arbejde med, blandt andet fordi den rummer mange beslutningslag og i sidste ende skal være styret af nogle samfundsbehov, som altid er modsætningsfyldte og konstant kræver nytænkning.

På Hjørring Kommunes Vegne  
Kommunikationschef, Teknik og Miljø  
Lars Olsen



16/8-16





Anete M. Camille Strand

18. august 2016

## Vores samarbejde i regi af "Udvikling og omstilling af Handicapområdet" i Aalborg Kommune 2014 - 2017

I forbindelse med Aalborg Kommunes handleplan for Udvikling og omstilling af handicapområdet var der en opgave omkring "Nytænkning af dagtilbud" hvor en gruppe medarbejdere og ledere skulle tænke og handle nyt, hvorfor vi var på udkig efter egnet konsulentbistand til en Visionsproces.

Vi bestilte Anete Strand til at gennemføre en temadag i Material Story Lab for de involverede medarbejdere og ledere, en temadag, der skulle lægge grundstenene til visionen. Det samarbejde var rigtig godt og konstruktivt. Anete og hendes sandkasse-metode viste en formidabel evne til at rumme, forstå og skubbe til vores organisation.

Samspelet affødte projekt "Vi lærer mens vi handler" som havde til formål at udvikle en model for et stærkt samarbejde internt i vores organisation. Anete blev tilknyttet som aktionsforsker og det har været spændende og berigende at være del af både forsker og facilitator siden af det. Vi kørte projektet som et "laboratorie", hvor vi i en større gruppe på tværs af organisationen gennemgik 5 konkrete borgerforløb, og bla. brugte Anete's analysemodel (spiralmodellen fra 2012). I dette projekt videreudviklede vi spiralmodellen og udviklede bla. et koncept for konkret/relevant/brugbar dialog. Den kalder vi "Fyrtårnsdialoger". Fyrtårnsdialogmodellen bliver i efteråret 2016 afprøvet i praksis i et større omfang inden den bliver sat i drift.

I forbindelse med vores afprøvning af Fyrtårnsdialoger har vi et samarbejde med Anete i fht. Sparring og supervision for de to facilitatorer, der er tilknyttet Fyrtårnsdialogen, hvoraf jeg er den ene. Dermed er Anete med til at støtte og følge de udviklede metoder og koncepter helt ud i implementeringen.

Vores samarbejde omkring "Vi lærer mens vi handler" blev afrundet med en afsluttende rapport og en forsknings artikel, som Anete skrev til en konference i USA, som vi som organisation sætter stor pris på, da det er med til at sætte Aalborg Kommune på dagsordenen. Forsknings artiklen er nu ved at blive til et bogkapitel.

Min vurdering af samarbejdet med Anete er, at hun har hjulpet mig og organisationen til at tænke i nye baner og ikke mindst komme frem til nyskabende løsninger og etablere en samarbejdsånd og et samspil som vi manglede. Hun formår at bruge sit teoretiske kendskab og metode apparat på en måde, således at det ikke bliver bedrevidende eller belærende, hun formår at få alle med i processen, så alle bidrager. Hendes tænkning, unikke metoder og hendes væsen er en drivkraft i at få ny og brugbar viden frem i en organisation. Hun har et godt overblik og en evne til

### Myndighedssekretariat

Ældre- og Handicapforvaltningen  
Storemosevej 17-21  
9310 Vodskov  
9931 5422

Init.: SOLG  
EAN nr.: 5798003748108

Åbningstider:  
Mandag - onsdag  
08.00 - 15.00  
Torsdag  
08.00 - 17.00  
Fredag  
08.00 - 15.00

at kunne favne hele organisationen og også kunne rumme at udvikling ikke er lineær men sker i ryk og nogle gange, skal man tre skridt tilbage for at komme to skridt frem.

Jeg har derfor også et ønske om at fortsætte vores samarbejde med Anete og Material Story Lab i vores fremtidige udvikling af Handicapområdet. Herunder en undersøgelse af formelt at træde ind i netværket som et satellitlaboratorie.

Venlig hilsen

  
Solgerd Torp  
Projektchef

9931 5462  
solgerdorp@aalborg.dk



**AAU Innovation**  
Niels Jernes Vej 10  
Postboks 159  
DK-9100 Aalborg  
Tlf. +45 9940 9940  
www.aau.dk

Udtalelse om adjunkt Anete Mikkala Camille Strand, i forbindelse med ansøgning til stillingen; LEKTORAT I INTERPERSONEL KOMMUNIKATION, ORGANISATION OG MATERIALITET, 2016-224-01303

**Morten Dahlgaard**  
Områdeleder - SEA  
Tlf. +45 9940 7595  
M.: +45 2240 5805  
mda@adm.aau.dk

December 2016

J.no.:

Siden marts 2014 har jeg arbejdet sammen med Anete ved en række aktiviteter omkring entreprenørskab og innovation i uddannelse, formidling og organisering, gennem min ansættelse som områdeleder for entreprenørskab ved AAU Innovation.

AAU Innovation er Aalborg Universitets centrale enhed for varetagelse af universitetets interaktion med omgivelserne, og varetager en lang række opgaver relateret til samarbejde mellem forskning, erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner. AAU Innovation er ansvarlig for en lang række af universitetets strategiske satsninger og samarbejder, og herunder blandt andet indsatsen rettet mod iværksætteri og innovation.

Mit samarbejde med Anete har foregået gennem følgende aktiviteter;

- Fundraising til udvikling af nye entreprenørskabskurser på institut for kommunikation, og efterfølgende sparring omkring den konkrete udvikling af curriculum.
- Udvikling af kursus for entreprenørskabsagenter på de nordjyske ungdomsuddannelser.
- Udvikling af og gennemførelse af konference for entreprenørskabsundervisere.
- Gennemførelse af kurset Wofie, Workshop for innovation and entrepreneurship.
- AAU Entrepreneurship Faculty, som er en samling af VIP'ere på AAU med interesse i innovation og entrepreneurship.
- Workshop omkring AAU Strategi Viden for verden, og formulering af hørings svar.

Anete er en meget engageret forsker, der formår at arbejde med forskningen på en måde der gør den interessant og relevant i et formidlingsperspektiv. Samtidig formår hun at gøre forskningen anvendelsesorienteret og jeg har ved flere lejligheder set værdien af forskningen og Anetes engagement i samarbejde med eksterne interessenter. Ligeledes skal det fremhæves at Anete er meget engageret i udviklingen af innovations og entreprenørskabsområdet på tværs af hele universitetets faglige miljøer.

Jeg stiller mig gerne til rådighed for uddybning af ovenstående  
Med venlig hilsen

  
-----  
Morten Dahlgaard